

Pentru toți românii, din țară și de pretutindeni, ziua de 9 Mai are o triplă semnificație. An de an, această simbolică zi este o sărbătoare de suflet în care se reflectă o bună parte a istoriei naționale.

La 9 Mai omagiem ideea și fapta INDEPENDENȚEI. Orice popor civilizat își cinstește ziua în care a devenit liber și stăpân pe destinele sale ca pe cea mai importantă zi. La noi, în războiul purtat în anii 1877-1878, jertfele poporului român și ale armatei sale au contribuit la cucerirea prin luptă a Independenței, în tranșee, pe redute și metereze. Se spune că s-au jertfit pentru acest ideal sfânt peste 11.000 de militari români. Momentul înălțător și semnificația lui profundă au intrat în cărțile de istorie și în

conștiința fiecărui român, ca reper de răscruce pentru întreaga evoluție a României.

La 9 Mai omagiem ideea și fapta VICTORIEI. O zi care ne-a găsit în

9 MAI

frontul activ al Națiunilor Unite, cu o contribuție remarcabilă la înfrângerea fascismului. Luptând pe două fronturi strategice, timp de 1421 de zile, armata română a pierdut în al Doilea Război Mondial 794.562 de militari, din care 169.822 de militari pe Frontul de Vest. Prin numărul de combatanți participanți la lupta împotriva fascismului (peste 210.000), România a fost a patra putere militară cu efec-

tive la eliberarea popoarelor Europei de sub fascism.

La 9 Mai omagiem ideea și fapta UNIUNII EUROPENE. Ideea nobilă de pace, democrație, bunăstare și bună vecinătate, de colaborare între state independente și suverane. O idee care s-a născut la 9 mai 1950 și care s-a transformat treptat din proiect în realitate. Din 1990, în această zi sărbătorim Ziua Europei, un proces novator și modern, în care și România este parte. Țara noastră a semnat în 2005 documentele de aderare și are speranțe îndreptățite de a fi membră a UE după 1 ianuarie 2007.

Așadar, 9 Mai la români are multiple semnificații, la care, din când în când, e benefic să medităm și să acționăm în consecință.

IULIAN PATCA



Onor militar în zi de sărbătoare



Scutul patriei

Editor: Corpul 4 Armată Teritorial

www.forter.ro

Anul 59 * Nr. 462 (1772) * 10 mai 2006 * 8 pagini — 40 bani (4000 lei)

PENTRU PATRIE, ONOARE ȘI DRAPEL!

IN ACEST NUMAR

Auditul intern public în domeniul militar

DIALOG

cu colonel drd. ec. **EMIL MARE** pagina 4

O structură diversificată pagina 7

O nouă unitate cu sarcini specifice

CONSEMNAȚII

Managementul calității totale pagina 8

Pentru prima dată în cei 90 de ani de existență, Comandamentul C. 4 A. Trt. a organizat

Ziua Porților Deschise



Duminică, 30 aprilie, între orele 10.00 — 15.00, în Comandamentul Corpului 4 Armată Teritorial „Mareșal Constantin Prezan” s-a desfășurat „Ziua Porților Deschise”. Acest eveniment, organizat în premieră, de Ziua Forțelor Terestre și Ziua Infanteriei, a reprezentat o ambițioasă inițiativă a comandamentului,

puțini ar fi crezut că poate fi cuprinsă și o manifestare de asemenea amploare — a beneficiat din start de o locație deosebită. Curtea interioară a Comandamentului, innobilată de un parc de dimensiuni respectabile, s-a dovedit un „studio” ideal pentru maniera de prezentare aleasă. Pe aleile exterioare parcului au stat la dispoziția publicului standuri de tehnică, echipament și materiale, iar printre copacii seculari și tufele dese ale arbuștilor s-au derulat mici „scene de luptă” ori secvențe „live” din instruirea pentru luptă a militarilor Corpului.

Vizitatorilor le-au fost expuse categorii de armament de infanterie, inclusiv armament greu, tehnică de luptă din dotarea infanteriei mecanizate, de artilerie terestră și antiaeriană, tehnică de geniu, EOD, NBC, aparatură de observare și de ochire pe timp de noapte, sisteme de conducere și dirijare a focului, tehnică modernă de

tului Corpului, generalul-maior dr. Ioan Ciupei, inițiativă căreia ziua însorită, afluxul mare și interesul crescut al publicului, precum și derularea exactă a întregului program i-au confirmat oportunitatea și, nu în ultimă instanță, succesul scontat.

comunicații și informatică, echipamente din dotarea parașutiștilor, ținute militare de instrucție și de serviciu. Au captat atenția publicului de

tegorii de tehnică modernă din inzestrarea marilor unități și unităților din componența Corpului. La fiecare stand de prezentare au fost



toate vârstele transportorul amfibiu blindat B-33 „Zimbru”, autostațiile „Panther” și „Harris - Falcon II”, stația de radiolocație de cercetare „SHORAR - TCP”, instalația a.a. „Oerlikon”, aruncătorul de proiectile reactive de 120 mm și multe alte ca-

prezenți specialiști care au stat la dispoziția vizitatorilor interesați să se documenteze, aspect apreciat de cei prezenți.

Locotenent-colonel CLAUDIU IORDĂCHESCU

(Continuare în pag. 3)

ONOR POSTUM

Joi, 27 aprilie a.c., puțin după ora 22, în zona militară a Aeroportului Otopeni ateriza aeronava care aducea în țară trupul neînsuflețit al lui Bogdan Valerian Hâncu, militarul român ucis în Irak de explozia unei mașini-capcană. Ieșean, în vârstă de aproape 28 de ani (născut la data de 24 iunie 1978), fiu de ofițeri, militar profesionist din ianuarie 2003, căsătorit, Bogdan se afla la prima sa misiune într-un teatru de acțiuni militare externe.

La trista ceremonie a repatrierii au fost prezenți președintele țării și ministrul apărării naționale, în fruntea a numeroase cadre militare, ce au reprezentat toate categoriile de forțe ale Armatei. Pentru „jertfa lui în folosul țării“, camaradul nostru a fost înaintat post-mortem la gradul de sublocotenent, iar șeful statului i-a conferit Ordinul Național „Steaua României“ în grad de Cavaler, pentru militari, cu însemn de război.

Personalul Comandamentului C. 4 A. Trt. și colegii eroului Bogdan Valerian Hâncu din toate structurile C. 4 A. Trt. sunt alături de familia îndoliată, se roagă pentru odihna sufletului său și pentru ca jertfa să nu-i fi fost în zadar. (Sc.p.)

PRO MEMORIA



• • •

Crudul atentat terorist ce a tulburat liniștea orașului An Nassiryah, în dimineața zilei de 27 aprilie, nu numai că a răpit viețile unor tineri militari aflați la datorie, dar, din nefericire, de data aceasta, una dintre inimile ce și-au frânt zborul pentru cauza nobilă a păcii în lume a pulsat în pieptul unui camarad român: sublocotenentul post-mortem Bogdan Hâncu.

Suntem militari și știm care poate fi tributul datoriei noastre, de aceea ne rugăm mereu ca Bunul Dumnezeu să ne fie alături în tot ceea ce întreprindem. Ne-a fost sortit, de această dată, să simțim gustul amar al pierderii unui camarad de arme și, totodată, a unui membru al marii familii a celor ce-și servesc țara sub drapel [...]. În astfel de momente nu putem decât să ne aplecăm frunțile și să ne rugăm pentru odihna colegului nostru.

Personalul Bg. 81 Mc. și cel al B. 812 I. transmit familiei îndurerate și colectivului din care a făcut parte în teatrul de acțiuni militare Irak piosul lor omagiu și sincere condoleanțe pentru pierderea grea suferită.

Dumnezeu să-l odihnească în pace și să facă neuitat sacrificiul lui!

Locotenent-colonel DORIN BLAIU,
comandantul B. 812 I./Bg. 81 Mc.

DECES

† Colegii de secție și întreg personalul Comandamentului Corpului 4 Armată Teritorial adresează sincere condoleanțe camaradului lor, maiorul Adrian Zanc, și familiei acestuia, profund îndurerată de trecerea la cele veșnice a tatălui drag, ZANC LIVIU. Fie ca sufletul său bun să fie primit în Împărăția Părintelui Ceresc, spre veșnică pace și odihnă.

Dumnezeu să-l ierte!

Comemorare

La comemorarea a doi ani de la săvârșirea din viață a tatălui său drag, colonelul Alexandru Micu și familia mulțumesc celor care le-au fost alături în neconsolata pierdere.

Odihnească-se în pace!

■ ■ ■ CONFERINȚA DE EVALUARE În perioada 25—28 aprilie a.c., în orașul Debretin din Ungaria, s-au desfășurat două activități importante din agenda de lucru comună a militarilor din Batalionul Mixt Româno-Ungar de Menținere a Păcii, structură în care modul românesc este alcătuit din luptătorii Batalionului 191 Infanterie din Arad.

O delegație militară românească, alcătuită din reprezentanți ai S.M.F.T., dar și ofițeri din staff-ul batalionului, în frunte cu locotenent-colonelul Alexandru Simu, a participat la lucrările Conferinței de evaluare finală a exercițiului „WISE FORESIGHT RO 2006“ (de tip SIMEX, derulat în perioada 16—25.03.2006 la Arad) și la conferința preinițială a etapei următoare, de anul viitor, a acestui exercițiu. (C.I.)

■ ■ ■ BLONDE AVALANCHE În perioada 16—19 mai a.c., delegațiile militare ale națiunilor participante la Inițiativa de Cooperare Regională „TISA“, vor participa la Conferința principală de planificare a exercițiului „BLONDE AVALANCHE UKR 06“, pentru Batalionul Multinațional de Geniu. Vom reveni cu amănunte. (T.B.)

CUPA FORTELOR TERESTRE

Aniversarea zilei celei mai numeroase categorii de forțe a Armatei României, Ziua Forțelor Terestre, a prilejuit, în garnizoana Cluj-Napoca, desfășurarea unor întreceri pe tărâmul sportului, în care s-au angrenat cei mai talentați atleți selecționați de unitățile dislocate în municipiul de pe malurile Someșului Mic — Comandamentul C. 4 A. Trt., R. 55 Trs., R. 50 Mx.Art. R.A.A., B. 317 Cc., B. 400 Dsv., B. 7 Ar.P.R.

La finalul întrecerilor, clasamentele au arătat astfel:

Clasament pe discipline
● Șah: locul I — B. 7 Ar.P.R., locul II — B. 317 Cc., locul III — R. 55 Trs.; ● Tenis de câmp: locul I — R. 50 Mx. Art.R.A.A., locul II — Cdm. C. 4 A. Trt., locul III — B. 400 Dsv.; ● Fotbal-tenis: locul I — Cdm. C. 4 A. Trt., locul II — B. 317 Cc., locul III — R. 50 Mx. Art.R.A.A., locul III — B. 400 Dsv.; ● Fotbal: locul I — B. 7 Ar.P.R., locul II — B. 317 Cc., locul III — R. 55 Trs.; ● Tir: locul I — B. 317 Cc., locul II — B. 7 Ar.P.R., locul III — R. 55 Trs.

Clasament general: locul I — B. 317 Cc., locul II — B. 7 Ar.P.R., locul III — Cdm. C. 4 A. Trt.

Premierea merituosilor „învingători s-a făcut în incinta Comandamentului C. 4 A. Trt., într-un cadru deosebit, cu ocazia desfășurării „Zilei Porților Deschise“, în data de 30 aprilie. (Sc.p.)

Ultrascurte • Ultrascurte • Ultrascurte

IULIAN PATCA

De ce dispar simbolurile?



În ultimii ani, o dată cu mersul reformei, am fost și suntem martori ai numeroaselor desființări, înființări, restructurări, reorganizări, resubordonări, transformări... Indiferent cum a evoluat schimbarea structurală a unei unități, cu modificarea denumirii însăși, noile ordine emise cu acest prilej nu mai menționează numele onorific. Așa, de pildă, R. 55 Trs. „Napoca“ se transformă chiar în momentul de față în Batalionul 55 Comunicații și Informatică. „Napoca“, denumire cu o mare rezonanță afectivă, a dispărut. Așa s-au pierdut denumiri toponimice simbolice precum „Transilvania“, „Potaissa“, „Carei“... dar și cele de mari personalități ale istoriei naționale, cum sunt „Decebal“, „Mircea“, „Avam Iancu“ etc.

Coeficientul fericirii

Organizația „City and Gulds“ din Marea Britanie are năstrușnica idee de a publica anual un „Coeficient al Fericirii“ pe baza sondajelor efectuate de sociologi și specialiști în managementul resurselor umane.

Dacă problemele de familie și de sănătate sunt minore, secretul fericirii fiecărui individ este dat de posibilitatea de a comunica la locul de muncă, de atmosfera creată în colectiv și de gradul de relaxare pe timpul îndeplinirii atribuțiilor profesionale.

În anul 2005, pe o scară valorică de la 1 la 10, se află florarii, frizerii și cosmeticienii (9,20 puncte), urmați de proești (9,14 puncte)... Cel mai puțin satisfăcuți („nefericiți“ din coada listei) sunt managerii, administratorii și intelectualii. Concluzia este că într-un mediu de muncă stresant și tensionat, nivelul de fericire al angajaților este extrem de mic, cu implicații directe asupra performanței și productivității.

Studiul respectiv nu-i menționează și pe militari. Cum se știe, ei sunt oricum și manageri, și administratori, și intelectuali. Și sunt atâtea altele. Însă chiar și cu această omisiune, studiul citat mai sus ne oferă destule concluzii, reflecții și învățăminte.

NOUTĂȚI

ÎN BIBLIOTECA MILITARĂ

● Manualul pentru instrucția gradatului (soldatului) transmisionist

● Manualul pentru luptă al companiei de infanterie

● Norme privind repartizarea în funcții a ofițerilor absolvenți ai Universității Naționale de Apărare și a absolvenților instituțiilor militare de învățământ pentru formarea ofițerilor, maștrilor militari și subofițerilor în activitate din M.Ap.N.

● Instrucțiuni privind organizarea și desfășurarea activităților internaționale în M.Ap.N., drepturile și obligațiile personalului care participă la astfel de activități sau care stabilește relații cu străinii în interes personal

● Elements of Military Theory (Visarion Neagoe)

● Elemente de teorie și construcție militară — limba română (Visarion Neagoe)

● Manualul pentru pregătirea informativă a câmpului de luptă

● Manualul pentru luptă al unităților de cercetare

● Manualul pentru luptă al brigăzii de artilerie mixtă

● Glosar de termeni și definiții NATO (engleză, franceză și română)

● Instrucțiuni privind procesele de testare, evaluare și omologare a produselor

● Condițiile, criteriile și standardele de performanță pentru acordarea, menținerea, confirmarea titlului de specialist de clasă, pentru protecția mediului, protecția muncii, supraveghere tehnică și metrologie legală

ELENA CRAMBA

REDACTOR-ŞEF	REDACTORI	SECRETARIAT TEHNIC DE REDACȚIE	TIPOGRAFI
Locotenent-colonel LEON-IOȘIF GRAPINI int. 0418	Locotenent-colonel CLAUDIU IORDACHEȘCU int. 0228 Maior ADRIAN BOCHIȘ (Burundi) int. 0228 Căpitan TRAIAN BRADU int. 0228 IULIAN PATCA int. 0228	Plutonier-major ȘTEFAN VIOREANU (corespondență-expediție) int. 0129 CRISTINA POP (corector) int. 0129 EMIL MORITZ (fotoreporter) int. 0159	Mastru militar principal CORNEL SALĂGEAN LIVIU CIREBEA VASILE VITCA ȘTEFAN POP int. 0385
SECRETAR DE REDACȚIE Locotenent-colonel OVIDIU PURDEA-SOMEȘ int. 0366	Opiniile exprimate în articolele publicate sub semnătura autorilor au caracter strict personal și nu angajează în vreun fel răspunderea editorului sau a redacției. Manuscrisele nu se înapoiază.		
ISSN 1223-6683	B. 00675 C. 462	Responsabil de număr: Locotenent-colonel CLAUDIU IORDACHEȘCU	

Ziua Porților Deschise

(Urmare din pag. 1)

Secvențele dinamice au fost pregătite pe trei domenii distincte: un atelier de prezentare a procedurilor de autoapărare materializate în tehnici specifice artelor marțiale (stilurile taekwondo, jiu-jitsu și kyoku-shinkai), prezentat de membrii lotului intrunit de arte marțiale al Corpului și de sportivii din grupele de pregătire coordonate de „sensei” *sergent-major Vasile Hoble*, o secvență de acțiune specifică misiunilor executate în teatrele de operații externe (paza și escorta unui VIP, coroborată cu acțiunea în cazul unei încercări de răpire/suprimare), pus în scenă de militari ai B. 811 I./Bg. 81 Mc. și coordonat de *colonelul Gheorghe Cref*, și un atelier de ilustrare a traiului în condiții de izolare specific cerceșilor, prezentat de *locotenentul Liviu Aftode*, avându-i „actori” pe camarazii săi din B. 317 Cc.

Dezincolo de realitatea vieții și pregătirii cu specific ostășesc, s-a pus un accent important și pe dimensiunea culturală a evenimentului, participanților fiindu-le oferite secvențe muzicale cla-



sice, interpretate de virtuozii muzicilor militare din garnizoanele Cluj-Napoca și Bistrița, episoade dansante pline de farmec și culoare susținute de talentatele balerine ale trupei „Junior Star” a Cercului Militar din garnizoană – pregătite de *p.c.c. Vasile Barboș*, recitaluri de muzică populară oferite de reputații interpreți ai Ansamblului „Doinița” din Bistrița (al cărui lider este doamna *Cornelia Ardelean Ardelean*) și piese disco interpretate de micuții soliști ai cercului de muzică ușoară organizat în instituția condusă de *p.c.c. Mirela Ovidiu Rusu*, Cercul Militar din Cluj-Napoca.

Un punct aparte al manifestării l-a constituit festivitatea de premiere a concursurilor de tragere derulate în data de 28 aprilie a.c., sub egida „Zilei Forțelor Terestre”, în poligonul Someșeni. Festivitatea a avut două secțiuni distincte, întrucât „țintașii” au fost, pe de o parte, camarazi din garnizoană (concuranți reprezentând Cdm. C. 4 A. Trt., R. 55 Trs., R. 50 R.A.A., B. 317 Cc., B. 7 Ar.P.R. și B. 400 Dsv.), iar, pe de altă parte, jurnaliștii civili („Monitorul de Cluj”, „Szabadsag”, Alpha Tv, Pro Tv Cluj, „Tribuna Afacerilor”, „Adevărul de Cluj”), reuniți în deja tradiționalul concurs „Cupa presei la tir”. Printre militari, distincția au făcut-o cerceșii din subordinea *căpitan-comandorului Ovidiu Constantea*, oameni obișnuiți să rezolve rapid, curat și eficient orice duel de foc. La jurnaliști s-au evidențiat *Ioana Oros* („Monitorul de Cluj”, locul I pistol, fete), *Cezar Buliga* (Pro Tv, locul I pistol, băieți), *Ana Maria Roman* (Alpha Tv, locul I pistol-mitralieră, fete) și *Oliver Kiss* („Szabadsag”, locul I pistol-mitralieră, băieți).

General-maior dr. Ioan Ciupeș: „Astăzi, prin Ziua Porților Deschise, încheiem, practic, activitățile aniversare organizate în comandamente și unități de Ziua Forțelor Terestre și Ziua Infanteriei Române. Este pentru prima dată când, în cei 90 de ani de existență, Comandamentul Corpului 4 Armată Teritorial își deschide porțile pentru cetățenii municipiului Cluj-Napoca. [...] Sunt bucuros că în această zi au fost atât de mulți oameni alături de noi. Populația civilă a receptat mesajele noastre, a văzut cu ce ne ocupăm, ce facem, și, sunt convins, și-a dat seama că banul public este folosit cu eficiență și, de ce nu, așa cum am mai spus-o, și-au dat seama că și noi suntem niște oameni normali.”

A fost, în mod evident, o zi reușită pe toate planurile, grație concepției moderne de organizare, profesionalismului și eficienței celor implicați: comanda Corpului,

lor se regăsește în aria de preocupări a societății civile, că oamenii doresc să știe nivelul atins în pregătire de către cei care slujesc sub drapel în uniforma Armatei, sunt



șefii de secții, compartimente și birouri din Comandament, comandanți de mari unități și unități, cadre militare, militari angajați și personal civil contractual din Comandament și structuri subordonate. Numărul extrem de mare al persoanelor interesate de acest eveniment a dovedit, dacă mai era nevoie, că instituția militară se bucură, la nivelul garnizoanei, de o bună imagine, că activitatea militari-

preocupați să afle ce obiective au și ce perspective. Nu în ultimul rând, publicul numeros și cald ce a pătruns pe porțile deschise ale clădirii monumentale din Piața Ștefan cel Mare nr. 1-3 a dovedit că, în această veche capitală a Ardealului, inima cetății continuă să bată și între zidurile Comandamentului Corpului 4 Armată Teritorial „Mareșal Constantin Prezan”.



ÎNSEMNĂRI

ÎN CARTEA VIZITATORULUI — Selecție —

● Am fost profund și plăcut impresionat. Cinste vouă, urmașii mei demni! (Colonel r. Irimie) ● Respectuoase felicitări pentru Comandamentul C. 4 A. Trt. cu ocazia „Porților Deschise”! Sufletul românului nu moare! (Colonel r. ing. Aurelian Voicu-Dolj) ● Mulțumim pentru priele, pentru organizare. Cele mai distinse gânduri pentru cei care apără România! Dumnezeu să-i alduiască pe militarii noștri! Cu drag, preot Bela Balogh și cei doi fii ai săi. ● Mi-a plăcut, este foarte bine! (Patricia Hedeșiu, 9 ani) ● A fost foarte impresionant și foarte frumos aici. (Mădălina Buzenchi, 9 ani) ● Mulțumim foarte mult pentru această zi minunată! Ați făcut un lucru deosebit! (Mădălina Moraru) ● Profund impresionat! Stăi, onoare, calități deosebite. (Bogdan, 20 ani) ● Onoare și cinste Armatei României! „Porțile larg deschise” au oferit plăcutul priele de a trăi emoțiile și satisfacțiile oamenilor în uniformă care-și fac datoria cu căste. La mulți ani, Armatei române! (Locotenent-colonel Costel Mereuță) ● Evenimentul e deosebit de emoționant. Cele prezentate scot în evidență calitatea materialelor cu care este înzestrată armata. Fie ca bunul Dumnezeu să-i binecuvânteze pe cei ce slujesc sub drapel, de la general la soldat, să le dea sănătate, fericire, mulți ani, multă hotărâre și forță, fără război. Să fie pace! (Colonel r. Gheorghe Cozuna) ● O zi foarte frumoasă! Felicitări organizatorilor și tuturor militarilor români! (Valentina, 23

ani) ● În mâinile celor mai pregătiți oameni stă fiecare zi cu soare a României. O prezență și o prestață extraordinară, un viitor strălucit. Felicitări pentru consecvență și devotament! Există totuși oameni care trăiesc pentru ceilalți, care-și pun viața lor mai presus de orice. Cine sunt ei? Militarii români. (Roman) ● În această frumoasă Duminică, la Cluj, am avut privilegiul să constat încă o dată că tradiția și onoarea militară a Comandamentului Corpului 4 Armată Teritorial „Mareșal Constantin Prezan”, sub comanda domnului general-maior Ioan Ciupeș, sunt și vor fi garanția păstrării și apărării valorilor românești. Cu deosebită considerație, prefectul județului Arad, Cristian Dimitrie Stragea. ● Este o zi frumoasă și ne bucurăm pentru spectacolul foarte frumos pe care îl oferiți. Să continuați tot așa și veți avea parte de succes. (Cosmin și Mirela) ● Amenajarea este extraordinară. Oamenii deschiși comunicării. Parcă am mai multă încredere în armată, pentru faptul că am mai multe informații despre ceea ce înseamnă dotarea. Ar fi frumos să se facă mai des astfel de festivități cu publicul, populația să fie informată... Mulțumim. Succes în continuare! Dumnezeu să vă binecuvânteze! (Liliana, studentă) ● Am rămas profund impresionată de ordinea și dis-

ciplina care caracterizează o unitate militară. Suntem mândri de voi! (Oana Melania Pop, studentă) ● Formă de organizare excelentă. Felicitări! (M.a.c. Dorin Șerban) ● Felicit Armata română pentru ce-a făcut în această frumoasă zi de vară! Soldat Ștefan și soldat Ghibedi) ● Impresionant! (M. Borodi) ● O inițiativă minunată! Numai așa putem ști cine suntem și cu ce ne mândrim. Să vă întoarceți mereu din misiuni sănătoși și cu efectivul complet, iar în urmă să lăsați bucurie și omenie! (Admirator al ostășiei, Dorin Targea) ● O idee excepțională, un pas enorm spre normalitatea bazată pe cunoaștere... Succes pe mai departe. Cu stimă pentru întreaga armată română, ec. Augustin Popetelecan ● Sunt elev în clasa a V-a la Liceul „Emil Racoviță”. M-a impresionat expoziția și aștept să mai văd și altele. Țineți-o tot așa! (Tudor Suciu) ● Cu toată dragostea pentru sfânta Armată Română. Să ne ajute Dumnezeu să fim mereu stăpâni în România și să-i ajutăm și pe alții pentru pace și fericire! (Gh. Afloriei, 80 de ani, Cluj-Napoca) ● Am fost foarte impresionat, am să revin și la anul! (Dragos, 8 ani) ● Organizația Cadrelor Militare în Rezervă și în Retragere a Județului Cluj aduce mulțumiri conducerei C. 4 A. Trt. pentru organizarea în premieră a Zi-

lei Porților Deschise. [...] Felicitări domnului comandant, general-maior dr. Ioan Ciupeș, pentru modul în care conduce structurile militare active, pecum și pentru sprijinul acordat organizației județului Cluj a CMRR în realizarea obiectivelor și acțiunilor stabilite. (Secretar executiv, colonel r. ec. Augustin Chiș) ● Ziua Porților Deschise reprezintă pentru Armată o ocazie unică pentru ca cetățenii să cunoască din interior viața și activitățile militarilor. Pentru mine, ca subprefect al județului Bistrița-Năsăud, reprezintă și un moment de mândrie pentru faptul că una dintre cele mai importante structuri a Corpului 4 Armată își are sediul la Bistrița, și anume Brigada 81 Mecanizată. Felicitări! (Gheorghe Tuță, subprefect) ● Am vizitat o expoziție inedită, care mi-a făcut plăcere, întrucât a fost unica ocazie de a vedea dotarea excepțională a armatei, o tehnică militară deosebită, care dă siguranța unei apărări în caz de nevoie. Felicit conducerea Corpului 4 Armată pentru inițiativa de a organiza o astfel de activitate. Cred că astfel de acțiuni ar trebui continuate. (Lector universitar pensionar Ionică Oltean) ● Căldură, lumină, liniște, forță, curaj, tărie, bucurie... Asta am primit de la voi, pentru că v-ați deschis inimile și poarta sufletului... Din suflet felicitări, împliniri și să rămâneți așa cum sunteți: Oamenii Patriei! (Marilina) ● Este o idee minunată acest eveniment și, totodată, și arta militară. (Monica)

IN FATA MICROFONULUI

AUDITUL INTERN PUBLIC ÎN DOMENIUL MILITAR

● **Domnule colonel, ce este, de fapt, auditul intern?**

● Cuvântul „audit” provine din limba latină, „audit — audire”, care înseamnă „a asculta”, fiind folosit în accepțiunea modernă din perioada crizei economice din SUA (1929), auditorii interni dovăduindu-se a fi foarte utili și mult mai puțin costisitori decât auditorii externi. O dată cu trecerea timpului, rolul și necesitatea auditorilor interni au fost acceptate unanim de managementul entităților economice din considerente de ordin pragmatic, fără a fi impuse printr-un act normativ. În anul 1941 s-a creat în Orlando (Florida, SUA) Institutul Auditorilor Interni, la care au aderat până în zilele noastre institute naționale din peste 120 de țări.

În țara noastră, apariția auditului public intern este de dată relativ recentă, actul său de naștere fiind marcat de emiterea O.G.R. nr. 119/1999 privind auditul intern și controlul financiar preventiv. Apariția Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern consacra această funcție nouă și deosebit de importantă din entitatea publică, definind-o ca fiind „o activitate funcțional-independentă și obiectivă, care dă asigurări și consiliere conducerii pentru buna administrare a veniturilor și cheltuielilor publice, perfecționând activitățile structurilor auditate”.

● **Care sunt particularitățile auditului public intern în domeniul militar?**

● Pe baza prevederilor Legii nr. 672/2002 și ale Ordinului nr. 38/2003 al ministrului finanțelor publice a fost emis Ordinul nr. M.87/2003 al ministrului apărării naționale, modificat și completat prin Ordinul nr. M.93/2004, care particularizează această activitate la cerințele domeniului militar.

Astfel, pe lângă auditul care radiografiază sistemul, performanța și regularitatea structurilor militare și a proceselor economice din acestea, relativ identice cu ale altor ministere, în Ministerul Apărării Naționale se mai auditează: lichidarea patrimonială a unităților desființate, consecința a amplului proces de restructurare pe care-l parcurge sistemul militar; procedurile de achiziție, valorificare, închiriere și concesionare a bunurilor aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale; disfuncțiile sau iregularitățile sesizate nouă de alte structuri din interiorul sau din afara M.Ap.N.; administrarea mijloacelor materiale și financiare de către structurile militare

angajate în îndeplinirea unor misiuni internaționale (în afara teritoriului național); modul de implementare a recomandărilor formulate cu ocazia misiunilor de audit anterioare și asurrate de managementul unităților în cauză.

● **Din experiența dvs., care sunt neregulile constatate, în general?**

● Secția noastră de audit are ca zonă de responsabilitate teritoriul a șapte județe din nord-vestul țării, respectiv activitatea economico-financiară a unităților militare, cu statut de ordonatori de credite, din acest perimetru, indiferent

managementului unității auditate sau eșalonului superior acesteia, luându-se măsura sesizării organelor în drept de eșalonul care a efectuat cercetarea administrativă.

● **Care sunt măsurile de eliminare a neregulilor de acest gen?**

● Cred că este pretențios spus „eliminarea” totală a disfuncțiilor, acesta fiind un ideal spre care trebuie să tindem. Este posibilă însă cantonarea disfuncțiilor, care totuși se manifestă în unități, într-o zonă acceptabilă și de natură să nu afecteze major realizarea obiectivelor unității și integri-



Colonelul drd. ec. Emil Marc, șeful Secției Audit Intern nr. 4, Cluj-Napoca

de subordonarea acestora. În cvasi-majoritatea situațiilor, echipele de auditori constată o îmbunătățire a activității economico-financiare din unități, de la o misiune la alta, o creștere a răspunderii top-managementului, a managementului de mijloc, cât și a personalului de execuție pentru eficientizarea cheltuielilor și administrarea legală a patrimoniului. Ceea ce prezintă importanță este faptul că neregulile care se constată, care prezintă o varietate mare (avem statistici în acest sens, care însă ar ocupa mult spațiu și, ca orice statistici, sunt seci), sunt consecința necunoașterii suficiente sau interpretării eronate a actelor normative, impactul lor asupra patrimoniului și a persoanelor în cauză fiind relativ redus, disfuncțiile în cauză putând fi lesne corectate prin mijloace administrative.

Este adevărat că, în cazuri tot mai rare, se manifestă și o tendință de transfer ilicit a unei părți din patrimoniul public spre cel personal prin fapte comise cu intenție directă, care sunt prezentate ma-

tatea patrimoniului. „Tonul” în acest domeniu este dat de top-managementul entității care trebuie, prin „planul-cadru de control intern”, să identifice și să evalueze riscurile posibile la care este expusă unitatea, să le analizeze și să le ierarhizeze în funcție de probabilitatea de apariție și impact, concomitent cu administrarea, gestionarea acestora astfel ca efectul lor să poată fi dirijat într-o zonă rezonabilă, acceptabilă. „Secretul” eficientizării cheltuielilor și administrării legale a patrimoniului este, de fapt, un control intern bine organizat și funcțional, pe toate palierele acestuia: autocontrol, control mutual, ierarhic, partenerial, de calitate, financiar-preventiv, de gestiune etc., coroborat cu responsabilizarea executării de calitate și în volum complet a atribuțiilor din fișa postului, precum și motivarea, pozitivă și/sau negativă, a întregului personal din organigramă.

● **Cine sunt, de fapt, auditorii?**

● Afirm cu toată sinceritatea că mă simt onorat să fac parte dintr-o echipă de elită

formată din ofițeri și personal civil contractual cu o foarte bună pregătire profesională, a căror conduită etică și deontologie profesională s-au făcut remarcate atât de cei auditați, cât și de conducerea Direcției Audit Intern. Toți auditorii sunt posesorii a cel puțin unei licențe, în științe economice, juridice, tehnice, și și-au finalizat sau sunt în curs de finalizare a unor forme de perfecționare a pregătirii prin eforturi proprii: masterat, doctorat, alte studii postuniversitare. Munca de auditor încumbă sacrificii și renunțări, adică misiuni în unități din cele șapte județe din zona de responsabilitate, în perimetrul altor secții sau chiar în afara teritoriului național. În plus, trebuie să posede abilități de comunicare deosebite, să dea dovadă de tact în orice împrejurare, să fie persuasivi și credibili, atât în misiunile de asigurare, cât și în cele de consiliere a comenzii unităților.

● **Cum se desfășoară o misiune de audit?**

● Genurile de misiuni pe care le-am amintit anterior au proceduri diferite de derulare. În cazul unei misiuni standard — audit de sistem, performanță și regularitate — durata acesteia este de 1—2 luni, în funcție de complexitatea unității auditate, valoarea patrimoniului și volumul cheltuielilor anuale, fiind notificată, cu 15 zile înainte de începerea misiunii, comandantului unității în cauză. După prezentarea la unitate a echipei de auditori, aceștia își întocmesc documentele specifice și analizează fenomenele și procesele economice rezultate din documentele entității, precum și deciziile cu impact economic, de la auditul anterior la zi, utilizând diverse tehnici și instrumente de audit.

Disfuncțiile sesizate sunt înscrise în **Fișa de identificare și analiză a problemei (F.I.A.P.)**, materializându-se problema, constatările, cauzele, consecințele și propunerile formulate de auditori, documentul prezentându-se persoanei responsabile din cadrul compartimentului și comandantului unității, documentul putând suporta modificări în situația în care se prezintă argumentat alte fapte, documente și probe de audit.

Raportul de audit se întocmește pe baza constatărilor din F.I.A.P. și se semnează de echipa de auditori și de reprezentanții entității auditate.

În situația constatării unor fapte grave, cu impact major asupra patrimoniului M.Ap.N., se întocmește **Fișa de constatare și raportare a iregularităților**, document care se înaintează în regim de urgență directorului Direcției Audit Intern pentru a fi prezentat ministrului apărării naționale.

Pentru implementarea recomandărilor formulate de auditori (în F.I.A.P. și Raport), comanda entității auditate întoc-

mește un program care cuprinde termene și persoane responsabile, fiind instituită obligația comunicării în scris șefului structurii de audit despre corectarea disfuncțiilor constatate.

Aceasta ar fi o prezentare foarte sumară a derulării unei misiuni de audit standard.

● **De ce este nevoie de audit?**

● Un răspuns foarte simplu ar fi „pentru că este prevăzut de lege”.

De fapt, raportul de audit încearcă să facă o radiografie obiectivă și profesionistă a activității patrimoniale a unității, constituind un instrument managerial la îndemâna managementului entității sau a eșalonului superior, indicând zonele de risc și cele în care controlul intern este deficitar. Nu întâmplător unii manageri de rang înalt — miniștri, și nu numai — dispun efectuarea unui audit înainte de luarea unor decizii importante relative la redimensionarea unor structuri sau a politicii de personal. Este, totodată, unul dintre primele documente solicitate de organele Curții de Conturi în acțiunile de control desfășurate de acestea în instituțiile publice. Auditul adaugă valoare entității auditate prin cuantumul pagubelor recuperate, a celor prevenite, prin economiile realizate și oportunitățile evidențiate, dar și prin indicarea zonelor în care riscul depășește zona de acceptabilitate (rezonabilă).

● **În încheiere, v-aș ruga să vă referiți la perspectivele auditului.**

● Deși este septuagenar în S.U.A., 1941, în România auditul are o vârstă fragedă, 2001/2003, egală cu a actelor normative care l-au creat. Așa cum și-a câștigat recunoașterea și respectul în statele occidentale, câștigă teren și în țara noastră, demonstrându-și necesitatea și utilitatea. Este evident faptul că auditul va urma trendul sistemului militar, aflat în plină reorganizare, modelându-și structura în paralel cu acesta. Apreciez că auditul va fi în continuare eficient, independent și obiectiv dacă se va menține subordonarea acestuia celui mai înalt nivel ierarhic, respectiv ministrului apărării naționale.

În plan structural, asistăm la apariția Secției Prevenire și Combatere a Fraudelor, structură înființată prin Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.S. 37/2006. Într-un viitor apropiat va apărea ordinul ministrului relativ la particularizarea în sistemul militar a aplicării Ordinului ministrului finanțelor nr. 1702/2005, pentru aprobarea Normelor privind organizarea și exercitarea activității de consiliere de către auditorii interni din cadrul entităților publice.

A consemnat:
Locotenent-colonel
LEON-IOȘIF GRAPINI

MALADIILE VÂRSTEI MIJLOCII

— Pentru că sunteți un specialist recunoscut în domeniul urologiei, aș vrea să vorbim despre o afecțiune cu care vă confrunțați destul de des în relația cu pacienții dumneavoastră: adenomul de prostată.

— Inițiativa de a dezbate această temă mi se pare binevenită. Crește de la o zi la alta numărul îmbolnăvirilor de prostată. Adenomul de prostată este o hipertrofie benignă (necanceroasă) a prostatei, care se dezvoltă în jurul uretrei. Simptomatologia se datorează deformării și obstrucției parțiale sau totale a uretrei, secreția de hormoni masculini scăzând cantitativ și calitativ. Adenomul de prostată apare după 45 de ani. Își face simțită prezența la toți bărbații, fără excepție.

— **Care sunt fazele și simptomatologia specifice acestei afecțiuni?**

— Putem aminti, în primul rând, faza asimptomatică, ce pune în evidență o creștere în dimensiune a prostatei, urmată de simptome obstructive prin urinări frecvente, la

început nocturne, apoi și diurne, usturimi la urinare, micțiuni imperioase, sânge în urină, piurie, falsă incontinență urinară. Practic, vezica urinară se decompensează și nu mai are puterea de a se contracta pentru a se goli complet. În cursul evolu-

ției adenomului de prostată apar și stări iritative cu numeroase complicații: retenție de urină, infecții (cistită, adenomită, arhipidimită, hematurie, litiază vezicală, diverticuli vezicali). Bărbații care recunosc unul sau mai multe dintre aceste semne clinice trebuie să se prezinte de urgență la un medic specialist urolog pentru diagnostic și tratament.

— **Care sunt, în opinia dumneavoastră, tratamentele cele mai eficiente?**

— Adenomul de prostată beneficia-

ză de tratament medicamentos sau chirurgical. Tratamentul medicamentos se efectuează cu două categorii de produse: alfablocante și inhibitorii de 5 alfa-reductază. Sunt recomandate extractele de urzică, dovleac, ghimpe, pufuliță etc. Acest tratament nu vindecă, dar poate induce regresia bolii și ameliorarea suferințelor. Intervenția chirurgicală se impune în cazul retenției repetate de urină, apariției sângelui în urină, litiazei vezicale, infecțiilor urinare joase repetate, prezenței diverticulilor vezicali. Putem vorbi și de forma severă a acestei afecțiuni, cancerul de prostată. Acesta poate avea o evoluție lentă, fără simptome specifice. Evoluția cancerului de prostată depinde de stadiul clinic, gradul tumoral, vârsta pa-

De vorba cu

Locotenent-colonelul
dr. Vasile Florin Dincă,
medic specialist în chirurgie-urologie la Spitalul Militar de Urgență,
Cluj-Napoca

cientului, afecțiunile asociate, alte neoplasme concomitente. Numărul de cazuri crește cu 4% anual, peste 85.000 de bărbați fiind depistați cu cancer de prostată în țările Uniunii Europene. Singurul tratament care poate duce la vindecarea cancerului prostatic este cel chirurgical.

— **Ce factori favorizează apariția cancerului de prostată?**

— Aș sublinia, în primul rând, predispoziția genetică. Apare mai frecvent la pacienții cu antecedente în familie, influențe hormonale, hormonodependență tumorală; factorul de mediu — poluarea, alimentația necorespunzătoare — excesul de grăsimi, deficitul de vitamina A și D, factorii infecțioși; în special virali, fiind, de asemenea, cauze ale bolii. Vârștii sunt predispuși la această boală, și, de aceea, se recomandă control periodic și supraveghere medicală continuă.

Colonel magistrat (r)
ION GHERCIOIU

SFATUL MEDICULUI

**CORPUL 4 ARMATĂ TERITORIAL
"MAREȘAL CONSTANTIN PREZAN" -90 DE ANI**

**PERIOADA
REFORMELOR STRUCTURALE
(1990 - 2006)**

După Revoluția din Decembrie 1989, la fel ca întreaga societate românească, armata a intrat într-un lung proces de reformă și restructurare, cu schimbări de esență și fără precedent în toate componentele sale.

Sunt anii de mari transformări în întreaga armată, de la cadrul legislativ la cel organizatoric și de structură.

După 1992 s-au înființat batalioane de infanterie în garnizoanele Satu Mare, Carei, Salonta, Marghita, Chișinău Criș (care se vor desființa câțiva ani mai târziu), precum și, în 1993-1995, Comandamentele C. 5, 6 și 7 A., la Timișoara, Tg-Mureș și Dej.

În primăvara anului 1994, România a fost prima țară care a aderat la Programul PFP, participând în următorii ani la zeci de exerciții multinaționale. Din 1995 s-a trecut la realizarea interoperabilității cu structurile similare din țările membre NATO.

În 1997 s-au pus bazele creării Batalionului Mixt Româno-Ungar, iar în 2002 s-a creat Batalionul Multinațional de Geniu „TISA”. În 1997 s-a creat Forța de Reacție Rapidă.

În ultimii 15 ani s-au lărgit și s-au dezvoltat mereu relațiile cu armatele altor state. Mai multe mii de militari din C. 4 A. Trt. au avut și au o prezență activă la desfășurarea unor exerciții și misiuni multinaționale, în țară și străinătate.

La 1 aprilie 2004, România a fost primită în NATO, iar unitățile și marile unități ale C. 4 A. Trt. și-au intensificat pregătirile pentru operaționalizarea după standardele Alianței.

Perioada anilor 1990-2006, extrem de complexă în ce privește dinamica transformărilor, se caracterizează printr-un amplu efort de gestionare a procesului reformei,

care a cuprins desființări, înființări, resubordonări, reorganizări, redислоcări, modernizări și operaționalizări ale structurilor.

Este perioada în care s-au aflat la comandă următorii generali:

Generalul dr. Paul Cheler (1990-1995), cu generalul-maior Dorin Gheorgbiu - șef de stat major, și cu generalul de brigadă Pantelimon Pralea, locțiitor.

Generalul-maior Dorin Gheorgbiu (1995-



2001), cu generalul de brigadă Ion Cioară - șef de stat major, și colonelul Iacob Dragoș, locțiitor. Ulterior, generalul de brigadă Ion Cioară a fost locțiitor, generalul de brigadă Liviu Galoș, șef de stat major și colonelul Gheorghe Todor, locțiitor al acestuia.

Generalul-maior Ion Cioară (2001-2003), cu generalul de brigadă dr. Ioan Sabău, - locțiitor, și generalul de brigadă dr. Liviu Galoș - șef de stat major.

Generalul-maior Neculai Bănbăneanu (2003-2004), cu locțiitorul și șeful de stat major menționați mai sus.

Generalul-maior dr. Ioan Ciupei (de la 1 decembrie 2004), cu generalul de brigadă dr. Ioan Sabău (până în octombrie 2005) și generalul de brigadă dr. Dumitru Seserman - locțiitor, și generalul de brigadă Eugen Gheorgbiu - șef de stat major.

Grupaj realizat de: IULIAN PATCA

La 15 august 2006 se împlinesc 90 de ani de la înființarea eșalonului „Comandament de armată”. În baza înaltului Decret nr. 2784 din 14/15 august 1916, semnat de regele Ferdinand I al României, și a Directivei nr. 1 a Mareșalului Cartier General, din aceeași dată, s-au constituit comandamentele Armatelor 1, a 2-a, a 3-a și a 4-a.

La ordinea zilei
OPERATIONALIZAREA

**COORDONATE
ALE PREZENTULUI**

Obiectivul fundamental stabilit de Strategia de transformare a Armatei îl constituie realizarea unor structuri moderne, complet profesionalizate, cu mobilitate și eficiență, flexibile, dislocabile și sustenabile, cu posibilități de acțiune într-un spectru larg.

Îndeplinirea obligațiilor față de NATO, pregătirea și participarea la misiunile UE reprezintă direcții de acțiune în vederea atingerii obiectivului fundamental.

În perioada 2006-2007, se continuă operaționalizarea structurilor destinate NATO, reorganizarea sistemului logistic și implementarea serviciului militar pe bază de voluntariat. Pregătirea militarilor pe bază de contract constituie o posibilitate absolută în operaționalizarea structură a forțelor destinate NATO și inițiativelor regionale. Atenția se îndreaptă în egală măsură și spre structurile de generare/regenerare, fapt pentru care 2006 va fi anul implementării Cerințelor Esențiale pentru Luptă și la aceste structuri, în vederea asigurării personalului activ pentru completarea structurilor destinate NATO. Atingerea barremelor impuse de LCE constituie un obiectiv major al comenzilor structurilor nominalizate și al subunităților, de aceea intensitatea activității din poligoane și de pe terenurile de instrucție denotă atenta preocupare pentru resursa u-

mană. Intervalul 2008-2015 va reprezenta etapa integrării depline în NATO și UE, etapă în care creșterea valorii forțelor participante în Forța de Răspuns NATO și UE va constitui un obiectiv major.



Operaționalizarea structurală și acțională a forțelor nominalizate are valențe profunde, de mare responsabilitate la toate nivelurile, nivelul tactic fiind principalul vector în realizarea sarcinilor deduse. Experiența din teatrele de acțiune, lecțiile învățate constituie elemente de studiu, prognoză și planificare a pregătirii forțelor în vederea unei reacții prompte și eficiente la provocările actuale și viitoare, pentru a contribui la realizarea unui mediu de securitate.

Colonel dr. VALENTIN SUCILĂ

**Portrete în cuvinte
UN BUN CAMARAD**

Plutonierul-adjutant (r) NICOLAE JEFLEA este un fiu neaș al Apusenilor. S-a născut în 1923, în comuna Bistra, într-o familie de moți cu 11 copii. A fost încorporat în B. 5 V.M. din Abrud, la 20 mai 1944. După doar trei luni, în condițiile răsturnării de front de la 23 august, a intrat cu compania a 2-a direct pe poziții la Muntele Mare, după ce au respins inamicul mai mulți kilometri, între Sălcuia și Lunca.

Următoarele aproape 9 luni, care întregesc astăzi stagiul complet al unui soldat, au fost de lupte permanente, ziua și noaptea. Din Apuseni și până în Podișul Boemiei, a participat la un șir nesfârșit de manevre, atacuri prin surprindere, ambuscade și incursiuni, de consolidări temporare a aliniamentelor cucerite, de pe care a pornit de atâtea ori la asalt.

Așa ceva nu se uită. Se cicatrizează, dar rămâne semn. Ceea ce s-a întâmplat în urmă cu peste 60 de ani a rămas încă viu în memoria veteranilor. Iată de ce Nae Jeflea îmi vorbește adeseori cu lux de amănunte despre localitățile prin care a trecut în marș sau a fost angajat în lupte: la Cacova Ierii, Ocoliş și Abrud, la Beiuș și Salonta, la trecerea Tisei și Debrețin... până la Jelinec, lângă Praga.

Amintirile se aștern ca filele de carte, fiind legate de atâtea momente dramatice și grele: la forțarea Tisei sub focul artileriei inamice; la Debrețin, în urgia de foc, unde, în 10 decembrie, a fost rănit grav la mână și la picior cu schije de brand; la Banya Bystrica, unde sergentul Ion Palcu i-a dat teribila veste că fratele lui, Iosif Jeflea, a murit sub ochii lui în Cotul Donului...

De la sfârșitul lunii martie și până la 9 mai 1945, am avut prilejul să mă conving de bravura camaradului Nae Jeflea, care venise în plutonul meu. Pentru actele lui de dăruire și eroism a fost decorat cu Medalia „Bărbăție și Credință”. Eram sublocotenent și am avut șansa să trăim împreună clipele reconfortante ale victoriei, dar și cele 36 de zile de încadrare, cu D. 3 M., lângă Praga, și următoarele 32 de zile de marș spre casă, terminate la 6 august 1945, în garnizoana Abrud...

Locotenent-colonel (r) GHEORGHE P. LAZANU

„SUPERPOLIȚISTUL”

Cu toții suntem conștienți de importanța pe care o au cursurile de carieră în devenirea profesională și, în mod deosebit, cele urmate în afara granițelor țării. Iată de ce am considerat firesc să-l aduc în atenție pe un coleg de-al nostru, de curând întors de la o astfel de formă de pregătire, care a absolvit cu un calificativ echivalent al academicului „Magna cum laudae”. O astfel de apreciere vine să confirme eforturile și motivația celui în cauză, condițiile în care competiția se desfășoară printre străini, unde cunoașterea limbii de predare nu este neapărat o condiție suficientă. Iar competiția cu nativii, chiar dacă se desfășoară în limitele curtoaziei, are și o doză de subiectivism care te face să strângi din dinți și să muncești la parametri peste limită pentru a fi tratat ca un egal. Este vorba despre căpitanul Dan Orza, din U.M. 02216 Cluj-Napoca, cel care, prin absolvirea cursului de carieră pentru ofițeri de poliție militară de la Fort Leonardwood - Texas, SUA, din perioada 15.07.2005-20.01.2006, a devenit un expert în domeniu, în sensul strict al cuvântului. Și afirmația se bazează pe fapte, pentru că a urmat și cursul de bază în același loc, în anul

NOTE, IDEI, INSEMNARI

2001, a comandat plutonul de poliție militară participant la misiunea ISAF IV în 2003, iar din anul 2005 este licențiat în drept. Consider că acest portofoliu îndreptățește pe deplin



emiterea unor opinii, de care s-ar putea ține seama în contextul restructurării armatei, cu trimitere strictă la domeniul său de expertiză. Pentru că, stând de vorbă cu el, nu poți să nu te lași prins de logica cu care își prezintă și argumentează ideile, care nu sunt tocmai puține, de locvacitatea și imaginația pe care

le manifestă. Colegul nostru susține argumentat că misiunile poliției militare nu se limitează la controlul și îndrumarea circulației, controlul traficului în puncte fixe, sau, mai nou, la paza unor obiective militare, ci se extinde la asigurarea protecției persoanelor importante, la intervenție anti-terroristă și la investigarea unor incidente sau evenimente produse la nivelul instituției militare. Deși, pentru a răspunde unor astfel de misiuni, ar trebui ca poliția militară să aibă o altfel de structură, înregistrare și chiar... instruire. Aceste deziderate nu necesită o investiție extraordinară, dată fiind experiența acumulată în teatrele de operații de cei care încadrează aceste structuri, precum și informațiile dobândite la cursurile de profil pe care tot aceștia le-au urmat pe diverse meleaguri. Experiența acumulată de ei constituie o bază de la care se poate pleca, în scopul aliniării la standardele pe care ni le-am asumat prin aderarea la NATO. Deoarece dedicația și vocația, cu care adevărații profesioniști înțeleg să-și facă meseria, asigură sistemului energia necesară evoluției.

Căpitan TRAIAN BRADU



Pilotul, către copilot:
— Motorul din dreapta merge?
— Merge.
— Motorul din stânga merge?
— Merge și mai bine!
Tocmai ne depășește!

Gogu, mergând pe stradă, aude un zgomot, privește în sus și, spre ghinionul său, un cui îl lovește în ochi, lăsându-l chior. Observând din ce balcon s-a întâmplat să scape obiectul ce-l nenorocise, urcă la om acasă:

— Bă, nenorocitul, chem poliția să te aresteze, m-ai mutilat!

— Vai, eu v-am scos ochiul? Regret din suflet... dar poate ne înțelegem cumva.

Se târguiesc cei doi, și Gogu acceptă 20 de milioane despăgubire, renunțând la reclamație. Ajuns acasă, cade pe gânduri contemplând suma uriașă. Apoi, străfulgerat de o revelație, iese din casă mormăind pentru sine: „Mă duc tot acolo, poate-mi scoate și celălalt ochi, și uite-asa ajung să-mi cumpăr home cinema!”

Ion era pe moarte. O întrebă pe Măria:

— Mărie, eu acum mor. Am o singură dorință. Spune-mi, m-ai înșelat vreodată?

— Măi, Ioane, ți-aș spune, dar dacă nu mori?

— Bună ziua!
— Bună ziua, domnule polițist!

— Dumneata, tiner domn, pe gheața asta conduci cu 70 km pe oră?! Vrei să ajungi la spital?

— Da!
— Frumos răspuns! Ești șmecher?

— Nu, sunt medic!

O asistentă medicală îi spune medicului psihiatru:
— În sala de așteptare este pacientul care se crede omul invizibil.
— Spune-i că acum nu pot să-l văd...

În cantina unei școli catolice, la un capăt al unei mese, era o grămadă de mere roșii, mari și frumoase. Sora supravegheatoare așezase lângă ele un bilet pe care scria: „Luați un singur măr! Dumnezeu le veghează!”

În celălalt capăt al mesei trona un maldăr de prăjituri de ciocolată, lângă care unul dintre copii scrisese un alt bilet: „Luați câte vreți! Dumnezeu păzește merele din celălalt capăt al mesei.”

Incursiuni în spectacular

„Somnul rațiunii naște monștri” — sună o expresie celebră, și, vorba aceea, ce ființă normală se dă în vânt după monștri? Poate doar producătorii de la Hollywood, motivați de interesul constant al tinerilor pentru filmele de groază. Așa că, era firesc ca oamenii să caute o soluție pentru a păstra rațiunea trează.

În 1998, pe piața produselor farmaceutice din S.U.A. a fost lansată o pilulă, Modafinil, al cărei principal efect este eliminarea nevoii de somn. Cei care au început să uzeze de acest nou produs au atins performanța de a se menține activi, în absența odihnei, timp de 48 de ore. Cifrele vânzărilor spun totul: dacă în 1999 încasările totalizau 25 de milioane de dolari, în 2005 ele atingeau plafonul de 575 de milioane. O mulțime de americani au ajuns dependenți de efectele acestui produs revoluționar, piloții din Air Force folosindu-l, constant, încă din 2003. „Peste 10 sau 20 de ani — susține un reputat biolog, Russell Foster — vom fi în măsură să «stingem», din punct de vedere farmacologic, somnul”. Specialistul american susține chiar că viitorul ciclu zilnic activitate-odihnă

va respecta raportul 22 de ore/2 ore. Totul, conform asigurărilor unor specialiști, fără efecte colaterale. „Cel mult o durere de cap”, susține Jeffrey Vaught, directorul Companiei „Cephalon”, producătoarea miraculosului Modafinil.

Este foarte adevărat că există și o tabără care-i grupează pe experții reticenti. Profesorul Gianni Benzi, farmacolog la Universitatea din Pavia și reprezentantul Italiei pentru Agenția de Evaluare a Medicamentelor, de exemplu, recomandă prudență în decizia utilizării „pilu- lei antisomn”.

Vom vedea cum va fi cu renunțarea la odihnă. Uneori viața nu este chiar atât de interesantă și trepidantă pentru a merita să renunțăm la un somn bun. Și ce ne facem la beție, umblăm „afumați” 48 de ore, să ne rădă tot satul? Deși, dacă reușim să stăm treji când toți cei din jur dorm, avem șansa să ajungem personaj de cântec popular, exact ca pasărea din piesa aceea cu Ion. Oare mierla (sau gaița, sau coșofana, sau ce pasăre băntuia grădina alcoolului, dar simpaticului Ion) lua Modafinil?

Locotenent-colonel
CLAUDIU IORDĂCHESCU

PILULA ANTISOMN

Stiați că...

...cea mai înaltă motocicletă a fost construită de Tom Wilberg și botezată „Big Foot”? Înălțimea acesteia atinge 2,3 metri, iar viteza maximă este de 100 de km/h. Dotată cu un motor Jaguar V 12, „namila” a necesitat pentru construcție frumuseșca sumă de 80.000 de dolari.

...cea mai mică motocicletă il are în postura de constructor pe același Tom Wilberg? Putând fi ținută în palmă, aceasta are roți minuscule, cea din față cu dia etrul de 16 mm, iar cea din spate de 22 mm. Tom a fost nevoit să demonstreze că jucăria este funcțională, așa că a parcurs în fața juriului convocat pentru omologarea recordului „colosala” distanță de... 10 metri, la viteza maximă dezvoltată, aceea de 2 km/h.

...cea mai lungă motocicletă măsoară 7,6 metri și cântărește 2 tone? Mașinaria a fost creată de Douglas și Roger Ball, din Australia. Ea poartă numele de „Big Ben” și poate atinge o viteză maximă de 177 km/h.

DESPRE MOTOCICLETE

...cea mai rapidă motocicletă a fost declarată cea care, pe circuitul de la Bunnville, SUA, a realizat un tur de pistă cu viteza medie de 519,609 km/h? Purțând numele „Easyriders”, această supermotocicletă este propulsată de 2 motoare de 1500 cmc Ruxton Harley-Davidson.

...cea mai lungă călătorie parcursă pe motocicletă a fost realizată de Emilio Scotto, un argentinian „plimbăreț” din Buenos Aires? În 10 ani, 2 luni și 19 zile (între 17 ianuarie 1985 și 2 aprilie 1995), el a străbătut 735.000 de kilometri pe motocicletă sa botezată „Prințesa Neagră”. A trecut prin 214 țări și 28 de teritorii autonome, vizele colectate umplând 11 pașapoarte a câte 64 de pagini. Printre peripeziile sale s-au numărat 10 zile de prizonierat la canibali, 6 perioade petrecute în detenție pentru diferite acuzații, plus o arestare sub acuzația de spionaj, de care a scăpat cu greu, grație abilităților lingvistice deprinse pe drum. În anii parcurși călare pe motocicletă, Emilio a învățat 5 limbi străine. (C.I.)

vorbe...

Frumusețea este doar la suprafață, dar urâtenia îți ajunge până la oase. (Dorothy Parker)

Călătoria lungă începe cu o întârziere de circa trei ore. (Milton Berle)

Și nu ne duce pe noi în ispită. Găsim și singuri drumul. (Rita Bronin)

Gripa și amorul se tratează cu patul. (Ileana Vulpescu)

Fericirea este alcătuită dintr-un șir de plăceri mărunte. (Charles Baudelaire)

Sunt câteva lucruri în viață pe care este mai bine să le primești, decât să le dai, iar masajul este unul dintre ele. (Alexander Michaelis)

...cu tâlc

CURIOZITATI

În această pagină v-am mai informat despre programe hi-tech care, uneori, depășesc imaginația. De data aceasta este vorba de... insecte cibernetice, cu ajutorul cărora se vor putea controla explozibili și se vor obține informații prețioase pentru siguranța națională.

Specialiștii din cadrul Agenției de Cercetare și Proiectare Avansată din industria de apărare a SUA au declarat pentru BBC că proiectul este posibil să fie realizat. Primele insecte înzestrate cu un sistem „Mems” vor fi libelulele și moliile. Acestea li se montează încă din faza de coconi un dispozitiv minuscul, care nu le va afecta capacitățile de creștere și deplasare și care va fi repede asimilat de organism. Microsistemele implantate vor funcționa indiferent de procesele de dezvoltare specifice insectelor.

PROIECTUL MEMS

Cu ajutorul microcipurilor „Mems”, insectele pot fi teleghidate de la distanțe mari și, totodată, pot detecta diferite substanțe chimice și explozibili, gaze toxice sau substanțe radioactive, caz în care este alertată imediat baza de control.

Cercetătorii speră ca în viitorul apropiat insectele robotizate să fie „produse” în serie. Marja de eroare în „misiunile” acestei „flotile” teleghidate este de doar 5 metri pentru o distanță de 100 de metri. Totodată, senzorii montați vor permite desfășurarea unei activități de spionaj impecabilă. „Insectele-cyborg” vor putea fotografia sau filma în terenul inamic, oferind informații prețioase pentru elaborarea unor hărți sau chiar pentru ducerea luptei.

IULIAN PATCA

De interes general!

●● 29. — Ordonanță de urgență pentru modificarea art. 1 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 144/2001 privind îndeplinirea de către cetățenii români, la ieșirea din țară, a condițiilor de intrare în statele membre ale Uniunii Europene și în alte state.

Articolul 1 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 144/2001 se modifică după cum urmează: 1. La alineatul (1), litera d) — documente care justifică scopul și condițiile șederii planificate, stabilite în conformitate cu legislația statelor de destinație — se abrogă. 2. Alineatul (2) va avea următorul cuprins: „(2) Cuantumul sumei minime în valută prevăzute la alin. (1) lit. c) — o sumă minimă în valută liber convertibilă la vedere sau cărți de credit pentru conturi în

BREVIAR JURIDIC

valută, pentru fiecare persoană, într-un cuantum corespunzător sumelor de referință determinate de autoritățile naționale ale statelor de destinație sau de tranzit, proporțional cu durata șederii, dar nu mai puțin de 5 zile —, precum și modalitățile prin care se face dovada deținerii acesteia se stabilesc și se actualizează prin hotărâre a Guvernului, la propunerea Ministerului Administrației și Internelor, cu avizul Ministerului Afacerilor Externe.”

Rămân cumulativ cu lit. c) de mai sus următoarele: lit. a) — asigurarea medicală (dar și această prevedere este relativă la acele țări cu care România nu a încheiat acorduri, înțelegeri, convenții sau protocoale pentru acordarea asistenței medicale pe bază de reciprocitate în domeniul sănătății potrivit art. 2 (1) și lit. b) — biletul de călătorie dus-întors sau cartea verde a autoturismului.

●● 475. — Hotărâre privind stabilirea cuantumului sumei minime în valută pe care trebuie să o prezinte cetățenii români la ieșirea din țară, când călătoresc în statele membre ale Uniunii Europene sau în alte state pentru care nu este necesară viza de intrare, precum și a modalităților prin care se poate face dovada deținerii acesteia.

ART. 2 (1) Suma minimă în valută pentru fiecare persoană se constituie dintr-o sumă fixă de 150 euro sau echivalent, care să acopere cheltuielile de transport până în țara de destinație și de întoarcere în România, și dintr-o sumă corespunzătoare numărului de zile de ședere declarată.

(2) Cuantumul sumei minime în valută corespunzătoare numărului de zile de ședere este următorul: a) 30 euro sau echivalent, pentru fiecare zi de ședere declarată, dar nu mai puțin de 5 zile, în cazul călătoriei în statele din Uniunea Europeană; sau b) 20 euro sau echivalent, pentru fiecare zi de ședere declarată, dar nu mai puțin de 5 zile, în cazul călătoriei în celelalte state pentru care nu este necesară viza de intrare.

Maior AUREL DAMȘA

(Continuare în pag. 8)

Regimentul 50 Mixt Artilerie Rachete Antiaeriene

O structură diversificată

• Domnule colonel, se poate observa o titulatură mai complexă a unității, față de cea cu care eram obișnuiți



Colonel
REMUS DRĂGAN,
comandantul
R. 50 Mx. Art. Ra. A.A.

în anii precedenți. Este reflectarea unei structuri diferite?

• Suntem un regiment mixt, pentru că înglobăm în structură patru sisteme diferite de tehnică antiaeriană, atât de artilerie, cât și de rachete antiaeriene. Unitatea are în subordine subunități distincte dotate cu sistemele de rachete „OSA-AKM” și „KUB” și complexul de artilerie antiaeriană autopropulsat „GHEPARD”, în înregistrarea fiecăreia numărându-se și rachetele antiaeriene portabile C.A.-95. Reprezentăm deci o structură diversificată, ce întrunește multe particularități.

În vara anului 2004, conform concepției de organizare a componentei antiaeriene din cadrul Forțelor Terestre, „rachetiștii din Florești” — așa cum sunt cunoscuți specialiștii din subordinea colonelului Remus Drăgan, se integrau în componența unei mari unități de artilerie și rachete antiaeriene

pulsat „GHEPARD”, în înregistrarea fiecăreia numărându-se și rachetele antiaeriene portabile C.A.-95. Reprezentăm deci o structură diversificată, ce întrunește multe particularități.

• Ați reușit să vedeți „la cald”, în poligon, aceste subunități?

• Desigur, chiar anul trecut, în Capul Midia, am executat lansări cu toate aceste patru componente, și cred că a fost un element de nouitate în arma noastră. Rezultatele au fost cele așteptate, pentru că, trebuie să subliniez, comandă un colectiv de oameni foarte bine pregătiți profesional, mulți dintre ei cu experiență îndelungată în domeniu.

• Sunt totuși categorii de tehnică diferențiate de multe caracteristici tehnico-tactice. Se poate vorbi de un „numitor comun”?

• Structura aceasta, complexă, are un caracter de uni-

al cărei comandament era dislocat pe garnizoana Brăila, în subordinea C. 1 A. Trt.

Începând cu luna mai a.c., ca o rezultantă a procesului de restructurare cu profunde implicații în organizarea componentei antiaeriene, regimentul a revenit în structura C. 4 A. Trt.



tate totuși, de coeziune, pentru că fiecare complex din înzestrare are gama proprie de înălțime, are bătaie adecvată, se completează reciproc, pot acționa atât întrunit — postură în care constituie o forță formidabilă —, cât și autonom, fiecare în integritate sau chiar pe fracțiuni, în funcție de nevoile câmpului tactic. Cu această „gestre” ne întoarcem la Corpul 4 Armată, după

aproximativ doi ani, și evenimentul ne face o deosebită plăcere. În primul rând, pentru că suntem mai aproape de eșalonul superior și interacționăm direct, fără veriga unui eșalon intermediar, cum a fost cazul în structura C. 1 A. Trt., în al doilea rând, pentru că trăim sentimentul întoarcerii în Ardeal, acasă, deși nu a fost vorba de dislocare.

Îată, așadar, ne întărim rândurile cu o unitate de elită, al cărei potențial a fost deseori dovedit în anii fructuoși petrecuți în structura Corpului. Un colectiv de cadre valoros, improspătat permanent, chiar și în condițiile timpului prezent, în care promoțiile de absolvenți ai instituțiilor militare de învățământ s-au diminuat serios, cu o organică deosebit de complexă și o dislocare pe două garnizoane, Florești și Turda, unitatea se alinie rapid la reperele prezentului. Procesul de operaționalizare, care a debutat în anul 2004, este în plină desfășurare, un batalion din structură urmând, până în 2008, să parcurgă toate etapele sale.

Vara, acest anotimp cu plăcute conotații legate de vacanță și recreere, reprezintă pentru militarii regimentului etapa confirmării instruirii de peste an, și în acest an, în lunile iulie-august, cerul de deasupra mării urmează să fie brăzdat de traiectoriile „desenate” de toate categoriile de tehnică din înzestrare.

Unitatea și-a intrat în firescul vieții cazone, în vechea „matcă”, iar mesajul de final al comandantului este unul concis, relevant: „Ne-am întors să continuăm șirul faptelor meritorii pentru care am fost deseori apreciați în anii anteriori. Suntem pregătiți!”

Locotenent-colonel
CLAUDIU IORDĂCHESCU

Batalionul 3 Poliție Militară

O nouă unitate

cu sarcini specifice

În peisajul actual al transformării forțelor terestre, când mari unități și unități se desființează sau se redimensionează, iar stagiul militar obligatoriu va fi în curând doar o amintire, s-a pus în practică o idee mai veche, și anume aceea de asigurare a pazei și apărării obiectivelor militare cu unități specializate. Astfel, au fost înființate structuri tip batalion de poliție militară, cu utilizare strictă în domeniul susmenționat, încadrate cu militari profesioniști. Una dintre ele este Batalionul 3 Poliție Militară.

La Târgu-Mureș, unde se află comandamentul batalionului, activitățile se desfășoară după un program „zilumină”, iar ziua a început să se cam mărească în această perioadă a anului, și, cum orice început este greu, oamenii strâng rândurile și fac tot posibilul ca eforturile lor să aibă ca rezultat un organism viu și încheșat. Și tot acolo, dată fiind desființarea Bg. 6 Tc., comandamentul batalionului va prelua și sarcinile de garnizoană, plus câteva cazărmi în administrare.

Trebuie menționat faptul că, datorită particularităților obiectivelor de păzit și apărat, nici o subunitate, începând de la nivel grupă, nu are același stat de încadrare, iar efectivele diferă și ele de

Începând cu data de 1 aprilie 2006, în C. 4 A. Trt. ființează Batalionul 3 Poliție Militară, structură a cărei misiune principală constă în asigurarea pazei și apărarea obiectivelor militare din garnizoanele Bistrița, Cluj-Napoca, Dej, Târgu-Mureș și Zalău.



la o garnizoană la alta, lucru ce nu poate decât să dea de furcă grupei de comandă și statului major „in corpore” atunci când vine vorba de planificarea și executarea activităților de instruire la nivel subunitate și unitate. Și pentru că vorbeam de instruire, pe militarii din compania comandată de căpitanul Mibai Chirilă i-am găsit angrenați în activitățile de pregătire corespunzătoare modulelor II și III de instruire specifică, dat

fiind că la jumătatea acestei luni „vor intra în pâine”. Marea lor majoritate având deja vechime în armată, își vor îndeplini misiunile fără probleme, așa cum au făcut-o și până în momentul de față, singurele semne de întrebare referindu-se la statutul militarului profesionist și la motivațiile care ar putea să mai reducă din vicisitudinile serviciului de pază în ture, cum ar fi asigurarea unei mese calde la popotă.

De vorbă cu...

• Domnule locotenent-colonel, cum ați reușit să puneți în mișcare lucrurile la nivelul unității pe care o conduceți?

• Pentru a eșalona prioritățile, ne-am stabilit obiective pe termen scurt, mediu și lung, deoarece înființarea unei structuri ce nu are precedent în instituția militară este un proces greu, dar, totodată, extraordinar. Ne-am atins obiectivele propuse pe termen scurt, și anume dispunerea comandamentului și a subunităților în garnizoanele de reședință, selecționarea cadrelor și întocmirea documentelor de planificare, organizare, instruire și control. În ce privește selecția și încadrarea cu militari profesioniști, din cauza unor dificultăți, în unele garnizoane ne-am stabilit ca termen-limită sfârșitul acestei luni. Pentru perioada imediat următoare eforturile se concentrează pe instruirea în module, astfel încât, la termenele stabilite, unitatea să-și poată începe misiunile ordonate de comandantul C. 4 A. Trt.

• Ce calități trebuie să îndeplinească cei care încadrează o astfel de structură?

• Întreg personalul, începând de la comandantul de batalion și până la militarul angajat, a fost numit în funcție printr-un riguros proces de selecție, desfășurat de o comisie a S.M.F.T., urmărindu-se, în principal, profesionalismul, experiența și aprecierile ante-

Locotenent-colonel
GHEORGHE
MOȘNEAG,
comandantul
B. 3 P.M.



rioare în îndeplinirea sarcinilor de serviciu. La militarii profesioniști urmărim îndeosebi rezistența la efort fizic, nivelul cunoștințelor teoretice acumulate și, nu în ultimul rând, meticulozitatea și disciplina.

• Cum vă pregătiți să sârbați Ziua Poliției Militare?

• Data de 15 mai 2006 va coincide în mod fericit cu începerea activității în garnizoana Târgu-Mureș, unde vom prelua sarcinile de pază și apărare la obiectivele militare aflate în zonă, și vrem să confirmăm încrederea și eforturile investite prin îndeplinirea cu responsabilitate a misiunilor încredințate.

Căpitan
TRAIAN BRADU

9 Mai • Ziua Europei

Aderarea României la Uniunea Europeană

Urmând un consecvent proces de consolidare și extindere, Uniunea Europeană a cunoscut, în cei 50 de ani, cinci valuri de extindere, ajungând, în prezent, la un număr de 25 de membri și, foarte probabil, începând cu 1 ianuarie 2007, la 27.

Aderarea României la Uniunea Europeană reprezintă, pentru întreaga societate românească, un obiectiv strategic de maximă importanță, fiind susținut în mod constant de toate instituțiile statului, de forțele politice parlamentare și de societatea civilă.

România este prima țară din Europa Centrală și de Est care a stabilit relații oficiale cu Comunitatea Europeană. În 1967, au fost inițiate negocierile pentru încheierea unei serii de acorduri tehnico-sectoriale privind anumite produse agroalimentare, cu scopul de a scuti produsele românești de taxe suplimentare, dar și de a obliga partea română să respecte un anumit nivel al prețurilor pentru a nu crea dificultăți pe piața statelor membre. În 1974, prin semnarea unui tratat bilateral, România intră în sistemul generalizat de preferințe al Comunității Europene. De asemenea, un alt Acord cu privire la produsele industriale este semnat în 1980.

Imediat după căderea Zidului Berlinului, România stabilește în 1990 relații diplomatice cu Uniunea Europeană, semnând în același an un Acord de Comerț și Cooperare. La 1 februarie 1993, România semnează Acordul European care instituie o asociere între România, pe de o parte, și Comunitățile Europene și statele membre ale acestora, pe de altă parte. Acest acord, care a creat o zonă de liber



schimb între România și statele membre, recunoștea obiectivul României de a deveni membră a Uniunii Europene și prevedea asistență financiară și tehnică din partea UE.

În 1993, la Copenhaga, s-a decis că statele asociate din Europa Centrală și de Est pot deveni state membre ale Uniunii Europene, în momentul în care îndeplinesc criteriile economice și politice necesare. Acest lucru a dus la depunerea de către România a cererii de aderare la Uniunea Europeană, la 22 iunie 1995, la câteva luni după intrarea în vigoare a Acordului European (1 februarie 1995).

În iulie 1997, Comisia Europeană adoptă Agenda 2000, care include „Opinia asupra cererii de aderare a României la Uniunea Europeană”. În martie 1998, Uniunea Europeană lansează, în mod oficial, procesul de extindere, iar în luna noiembrie a aceluiași an Comisia Europeană publică primul raport cu privire la progresele înregistrate de Ro-

mânia în îndeplinirea criteriilor de aderare.

Prin decizia Consiliului European de la Helsinki, din decembrie 1999, de a deschide negocierile de aderare cu România, urmată de lansarea oficială, în februarie 2000, a procesului de negociere a aderării României, se face trecerea la o nouă etapă de consolidare a relațiilor dintre România și Uniunea Europeană. Consiliile Europene de la Copenhaga (decembrie 2002), Salonic (iunie 2003), Bruxelles (decembrie 2003 și iunie 2004) reconfirmă sprijinul statelor membre ale Uniunii Europene pentru finalizarea negocierilor în 2004, semnarea Tratatului de aderare cât mai curând posibil în 2005 și aderarea efectivă în ianuarie 2007.

Incheierea negocierilor de aderare are loc în decembrie 2004, confirmându-se, totodată, în cadrul Consiliului European de la Bruxelles, calendarul de aderare. În același timp, României i se recomandă să continue reformele și să implementeze angajamentele asumate în negocierile referitoare la acquis-ul comunitar, în special în ceea ce privește justiția și afacerile interne, politica în domeniul concurenței și mediu. Uniunea Europeană va continua monitorizarea pregătirilor de aderare și consideră că România va fi capabilă să-și asume obligațiile de membru de la 1 ianuarie 2007.

La 13 aprilie 2005, România primește avizul conform al Parlamentului European, urmând ca semnarea Tratatului de Aderare să aibă loc la 25 aprilie 2005. Începând cu această dată, România are statutul de observator la activitatea instituțiilor europene, fiind implicată în procesul de elaborare a legislației comunitare, dar neavând drept de vot. La 25 octombrie 2005, Comisia Europeană publică primul Raport Comprehensiv de Monitorizare pentru România care confirmă progresele importante în pregătirea internă și măsurile ce urmează să fie luate în continuare pentru asigurarea aderării la 1 ianuarie 2007.

✎ **Maior CORNEL SCURT**

CONSEMNIARI

rile minore (de la individ la... companie) necesită o preocupare consecventă și eforturi constante intense. Asta e de reținut. Îmbunătățirile majore însă țin, mai ales, de eșaloanele de decizie, și constau în modernizare, alocarea de resurse (umane, materiale, financiare), în adoptarea unor soluții originale și eficiente, în concepție și structură.

● **Calitatea nu necesită costuri suplimentare.** Se folosește chiar expresia „calitatea este gratuită”. E de reținut că creșterea calității nu înseamnă neapărat costuri mai mari sau o reducere a ritmului. Îndeobște, calitatea crește „dacă toate activitățile și operațiile se execută corect de la bun început și permanent”. Adică din prima zi a anului de instrucție până în ultima, ca s-o luăm iar de la capăt. Numai astfel se elimină cheltuielile suplimentare, risipa de efort și materiale, timpii neproductivi.

● **Calitatea este o necesitate,** dar uneori poate dovedi insuficiență. Cu alte cuvinte, nu doar militarul profesionist și subunitatea sa se preocupă preponderent de calitate, ci toate celelalte componente pe orizontală și verticală. Toate piesele ansamblului trebuie să fie, în aceeași măsură, compatibile și performante.

Concluzia acestor considerații este că în centrul tuturor activităților și proceselor care pot conduce la creșterea calității este... resursa umană.

✎ **IULIAN PATCA**

NATO NEWS

Întrunirea informală a miniștrilor de externe ai statelor membre NATO, ce a avut loc la Sofia, în 27 și 28 aprilie a.c., a fost considerată ca o piatră de temelie pentru summitul ce va avea loc la Riga în luna noiembrie a acestui an. Discuțiile, purtate la nivel înalt, au avut ca scop conturarea agendei întâlnirii de la Riga, principalele probleme de abordat fiind legate de viitoarele parteneriate ale Alianței și lărgirea procesului de integrare euroatlantică, după cum afirma secretarul general al NATO, Jaap de Hoop Scheffer.

De asemenea, au fost purtate discuții despre întărirea și extinderea relațiilor și parteneriatelor Alianței cu țări, care nu sunt membre, din Europa, Caucaz și Asia Centrală. Până în momentul de față, Albania, Croația și fosta republică iugoslavă a Macedoniei sunt cuprinse în planul de acțiune pentru țările care

UNIVERS MILITAR

doresc intrarea în Alianța Nord-Atlantică. Ucraina și Georgia și-au exprimat dorința de a se alătura NATO, dar încă nu fac parte din planul de acțiune. (T.B.)

„STEADFAST JACKPOT 2006” este un exercițiu de comandament asistat de computer ce a avut loc între 1 și 10 mai a.c. și va fi desfășurat în două zone simultan din Norvegia și Franța. Comandamentul Întrunit al Forțelor Aliate din Brunssum, Olanda, va conduce exercițiul în care vor fi implicați peste 600 de participanți din diferite comandanțe și unități desemnate pentru cea de a șaptea rotire a Forței de Răspuns NATO, reprezentând întreg spectrul națiunilor membre ale Alianței. Scopul este acela de antrenare, validare și certificare a lanțului de comandă și a elementelor de comandă și control dedicate Forței de Răspuns. (T.B.)

CORESPONDENȚE

CREDINȚA, ALĂTURI DE DATORIE

Duminica de 30 aprilie 2006 a reprezentat o zi de mare sărbătoare creștinească pentru militarii vânători de munte din garnizoana Miercurea-Ciuc. Beneficiind de vreme deosebit de frumoasă, poate singura zi de primăvară adevărată din acest an, cadrele militare, personalul contractual civil, familiile acestora și militarii în termen au participat în număr mare la sfințirea picturii și a frescelor care împodobesc biserica militară din cazarma Brigăzii 61 Vânători de Munte. Cu această ocazie, biserica, având hramul Sfântului Ierarh Nicolae, a primit și hramul Sfântului Mare Mucenic Gheorghe, Purtătorul de Biruință.

Au răspuns favorabil invitației făcute de către comandantul brigăzii, colonelul Vasile Bărea, și de către preotul militar Mibai Mitrea, de a onora cu prezența această manifestare de suflet a vânătorilor de munte episcopul Covasnei și Harghitei – Preasfinția Sa Ioan Selejan, prefectul județului Harghita – domnul Constantin Strujan, oficialități locale, șefi ai unor instituții publice din garnizoană. Subofițerii muzicii militare a brigăzii au alcătuit corul religios.

Cu această ocazie, preotului militar Mihai Mitrea i-a fost conferit rangul onorific de iconom, pentru „efortul depus și dăruirea de care a dat dovadă în săvârșirea lucrării Domnului în cazarma vânătorilor de munte”.

La finalul slujbei religioase, toți cei prezenți au fost recompensați cu un emoționant spectacol susținut de copii și tineri, membri ai cercurilor artistice patronate de Centrul Cultural „Miron Cristea” din Miercurea-Ciuc, acompaniați de aceiași inimoși subofițeri ai muzicii militare, sub bagheta maiorului Laurențiu Andriesei.

✎ **Maior MARIAN DRAGOMIR**

BREVIAR JURIDIC

(Urmare din pag. 6)

ART. 3 (1) Dovada deținerii sumei minime în valută în condițiile prevăzute la art. 2 se face prin una dintre următoarele forme: a) suma în valută efectivă, sub forma bancnotelor și monedelor în circulație; b) cecuri de călătorie; c) carduri cu utilizare internațională, însoțite de extras de cont sau chitanță de bancomat eliberate cu cel mult 24 de ore înaintea prezentării la ieșirea din țară; d) alte garanții financiare, cum sunt: scrisoare de garanție sau angajament de sponsorizare, semnate de persoana care găzduiește cetățeanul român pe teritoriul statu-

lui de destinație și autentificate conform legii statului respectiv; garanție legală din partea unei bănci sau ordine de plată valabile, după caz; e) voucher eliberat de o agenție de turism licențiată potrivit legii sau un alt document care atestă plata în avans a serviciilor structurilor de primire turistice din statul de destinație.

(2) Sunt exceptate de la obligația prezentării deținerii sumei de 150 euro prevăzute la art. 2 alin. (1) persoanele care, la ieșirea din țară, fac dovada achitării integrale a cheltuielilor de transport până în țara de destinație și de întoarcere în România.

Am citit despre...

MANAGEMENTUL CALITĂȚII TOTALE

Cu prilejul activităților de analiză a structurilor din marile unități și unitățile C. 4 A. Trt. s-a invocat, la fel ca și în anii precedenți, imperativul calității. Când comparăm rezultatele obținute în 2005, cu cele din 2004 și cu obiectivele din 2006, e firesc să avem în vedere mai ales indicatorii calitativi. O armată profesionistă, care își propune niveluri de performanță de la individ la structură operativă, nu poate face abstracție de această însușire a oamenilor și faptelor.

Calitatea (oamenilor și faptelor) își validează virtuțile dacă sunt percepute corect următoarele principii:

● **Calitatea trebuie percepută de consumatori** (beneficiari). Ea nu este o noțiune în sine, abstractă. De aceea se stabilesc imperative și pretenții, obiective pe etape și standarde finale. Calitatea pregătirii de comandament și de stat major, ori cea a instruirii trupeii trebuie să dea siguranță, durabilitate, performanțe sporite. Și, mai ales, încredere.

● **Calitatea nu trebuie să se limiteze numai la produs** (luptător, subunitate, militar profesionist), ci să cuprindă activitatea unității în ansamblu. Se știe, bunăoară, ce impact negativ are un eveniment grav (sau deosebit) asupra performanțelor celorlalți.

● **Calitatea necesită antrenarea și implicarea tuturor angajaților.** Calitatea nu este compatibilă cu delăsarea, indisciplinarea și dezordinea. Iată de ce se spune că mecanismul ar merge ceas, dacă fiecare

ar face măcar ce prevăd atribuțiile funcționale.

● **Calitatea presupune colaborare și comunicare permanentă** cu parteneri de calitate: între compartimente și colective de militari, între structuri, cu militari din alte armate (în teatrele de operații sau la activitățile comune). Ca să te poți compara cu cineva, trebuie să-l cunoști, să-i testezi, performanțele și să te compari mereu cu cei mai buni. Pentru a acționa unit și eficient, ca într-o familie, și militarii trebuie să fie bine pregătiți și motivați.

● **Calitatea poate fi în permanență îmbunătățită.** Cum? Prin selecția oamenilor de valoare și adaptarea sarcinilor la realități, prin capacitatea de adaptare la nou etc.

● **Creșterea calității impune în anumite situații evitarea unor etape.** E ceea ce se numește prin „salturi în algoritm”. Sunt amănunte care se pot evita, dacă trebuie să atingem un obiectiv important într-un timp scurt. Îmbunătăți-